

Fusions- management



Auslöser für Fusionsvorhaben

Fusion als Antwort auf die Herausforderungen der Zukunft

- Steigende Ansprüche der Kunden
- Anhaltende Niedrigzinsphase
- Intensiverer Wettbewerb
- Strengere Regulatorik
- Alternde Gesellschaft
- Kommunalwahlen

Economies of Scale

- Kostendegressionseffekte
- Overhead-Synergien
- Lernkurveneffekte

Economies of Scope

- Komplementäre Kernkompetenzen
- Nutzung von Vertriebskanälen des Fusionspartners
- Optimierte Angebot von Dienstleistungen

Economies of Skills

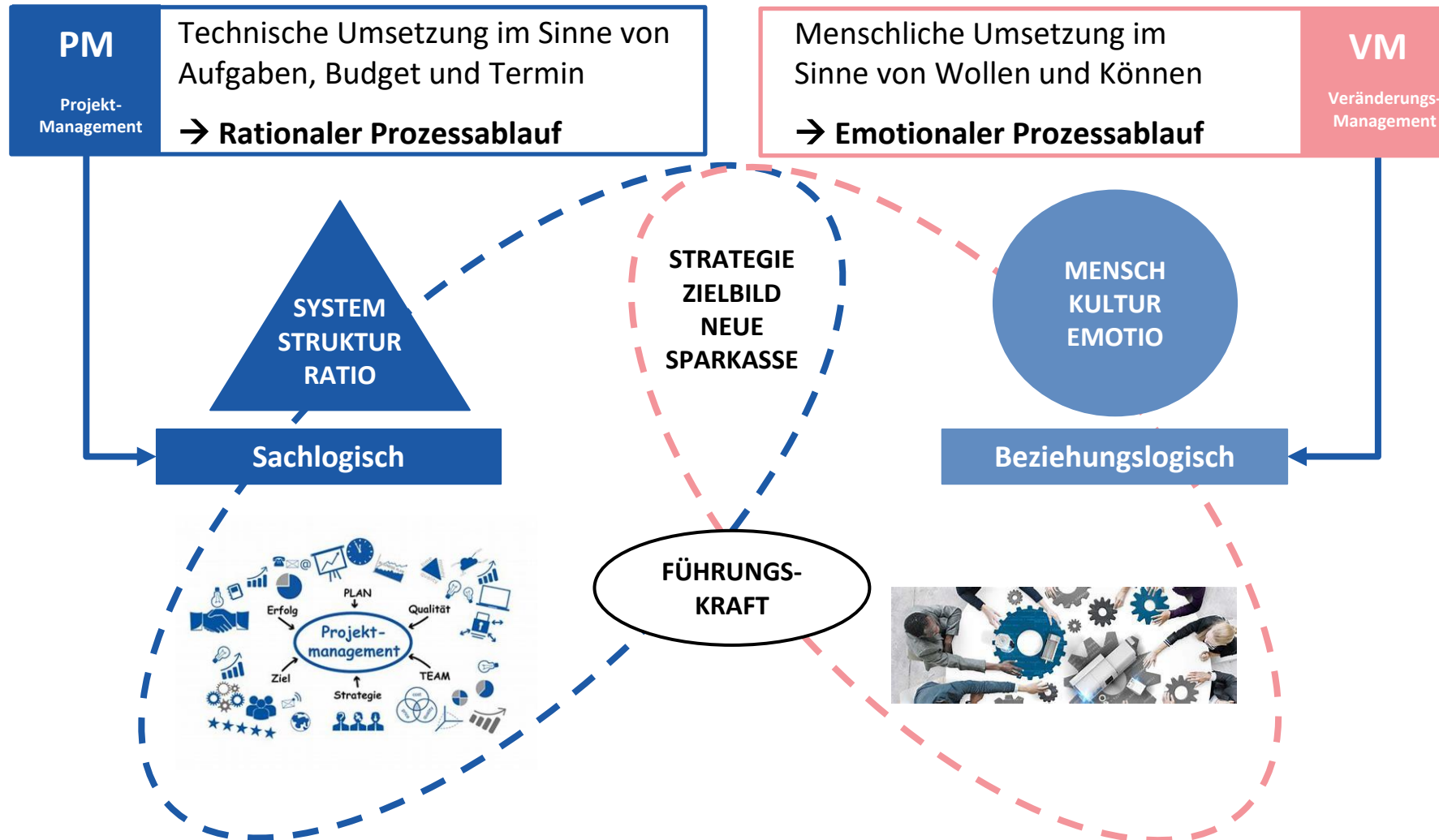
- Managementbezogene Synergien
- Bessere Steuerungs- & Organisationskompetenzen
- Zugang zu Wissen und Lösungsansätzen

Economies of Risks

- Risikoübernahme durch Diversifikationseffekte

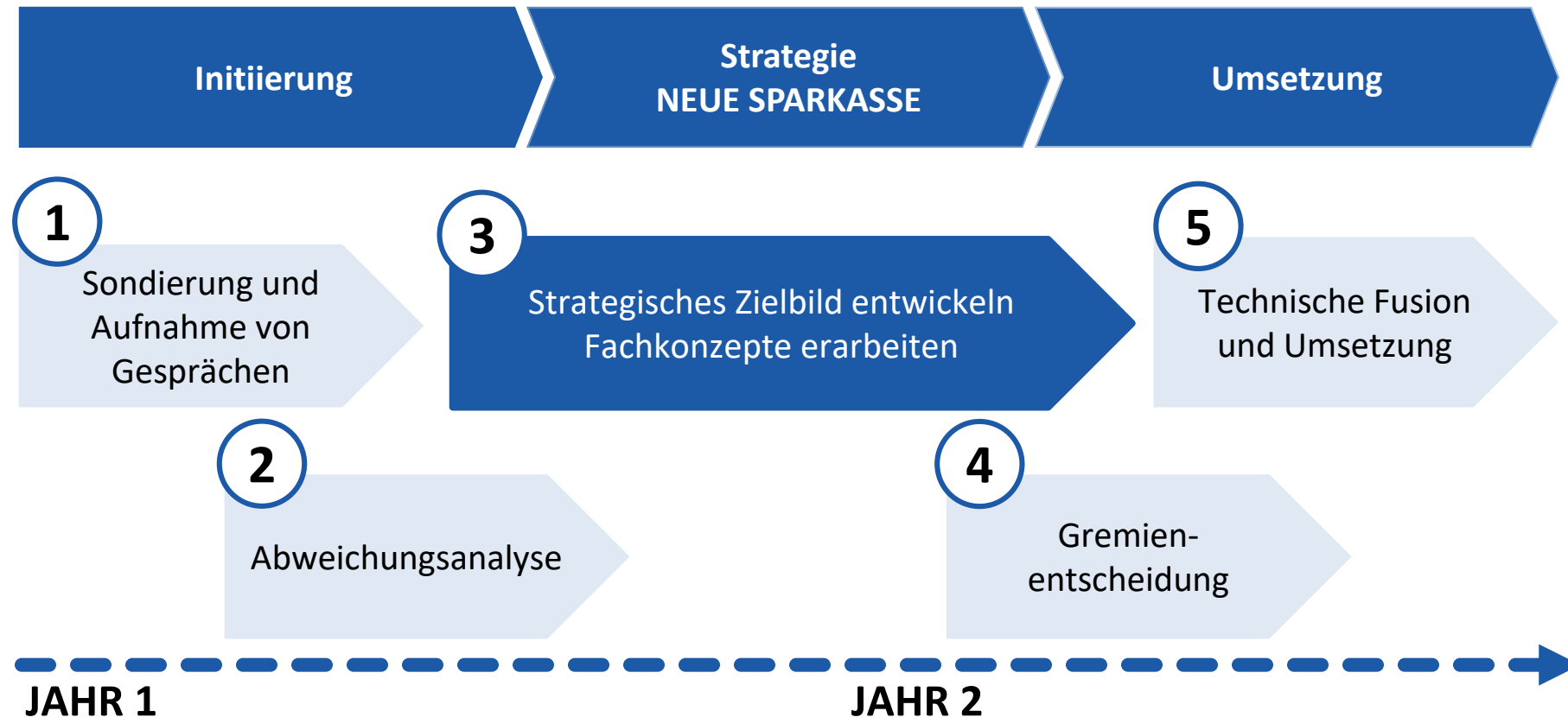
Megatrend
DIGITALISIERUNG

Verbindung von Sachlogik und Beziehungslogik führt zum Fusionserfolg



Den Fusionsprozess stets klar im Blick

Hauptaktivitäten in den drei Phasen



Den Fusionsprozess stets klar im Blick

Hauptaktivitäten in den drei Phasen



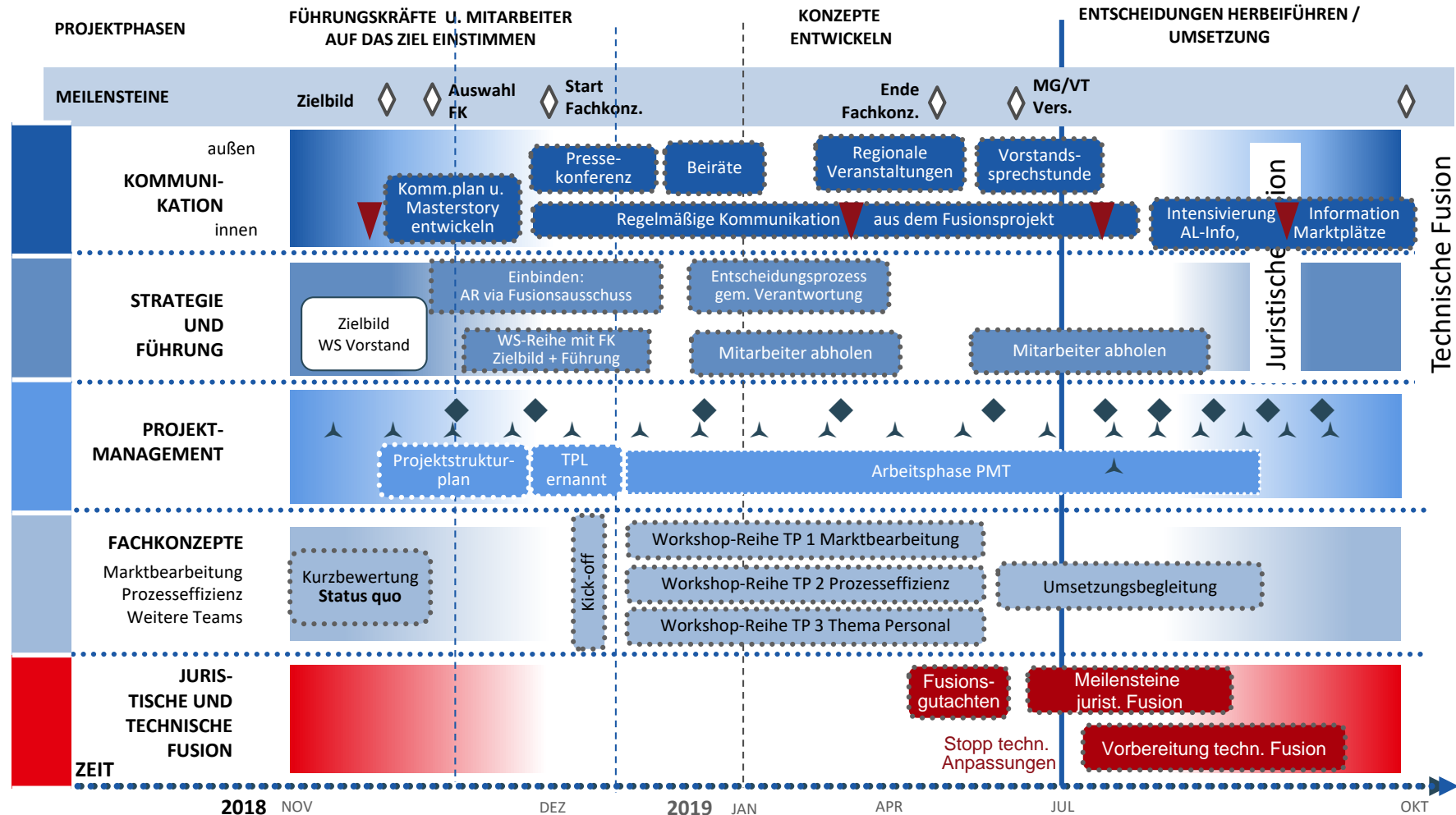
Kernelemente für eine erfolgreiche Fusion

Den Fusionsprozess stets klar im Blick

KOMMUNIKATION	<ul style="list-style-type: none">▪ Mitarbeiter und Betriebsrat über den Projektverlauf informieren.▪ Feedback über die Kommunikationswirkungen einholen.▪ Öffentlichkeit, Kunden und Vertreter auf die Fusion vorbereiten, den Nutzen darstellen.
STRATEGIE UND FÜHRUNG	<ul style="list-style-type: none">▪ Zielbild mit dem Vorstand entwickeln und mit den Führungskräften konkretisieren.▪ Führungskräfte für die neue Sparkasse auswählen.▪ Veränderungsprozess für die Fusion gestalten.
PROJEKT-MANAGEMENT	<ul style="list-style-type: none">▪ Projektstrukturplan entwickeln, Meilensteine überwachen und Entscheidungsgremien vorbereiten.▪ Methodische Unterstützung für die Teilprojektleiter bereitstellen.▪ Qualitätssicherung der Konzepte durchführen.
FACHKONZEPTE	<ul style="list-style-type: none">▪ Ausgehend von der Status quo-Analyse die Handlungsfelder definieren und die Arbeitspakete aufbauen.▪ Die Synergien der Fusion greifbar machen und dazu auf die Marktbearbeitung und Prozesseffizienz fokussieren.
JURISTISCHE UND TECHNISCHE FUSION	<ul style="list-style-type: none">▪ Vorarbeiten für die juristische Fusion koordinieren.▪ Gremien im Entscheidungsprozess begleiten.▪ Rahmenbedingungen für die technische Fusion schaffen.

Fusionsfahrplan und Projektlandkarte

Fixpunkte im Zeitstrahl bestimmen den Verlauf



Was für uns spricht ...

Ziel: Akzeptanz und Sicherheit im Fusionsprozess



Die Mitarbeiter erfahren Orientierung und Sicherheit durch ein gemeinsam entwickeltes **zukunftsweisendes Zielbild**.

Im Tun erfahren die Führungskräfte, welcher **Sinn** und **Mehrwert** in der neuen Zusammenarbeit steckt und bauen mit der Zeit ein fundiertes Vertrauen auf.

Wir nehmen die **zweite Führungsebene** in die **Verantwortung**.

Wir schaffen bei der Mehrheit der Beteiligten **Begeisterung** für das Fusionsvorhaben.

Mit unserer Erfahrung geben wir durch ein strukturiertes und situatives Projektmanagement **Sicherheit** für den Fusionsprozess.

Wir schaffen ein durchdachtes Projektmanagement, welches auch **ressourcenorientiertes** Arbeiten im Blick hat.

Als erfahrene Veränderungsmanager **kennen wir die Ecken und Kanten** in einem Fusionsprozess und **wir bereiten** die Führungskräfte **darauf vor**, damit umzugehen.

Wir machen Sie fit für die Zukunft!

Stark in Strategie –
pragmatisch im Umsetzen

SUBITO AG

Ralf Teufel

„Fusionsmacher“

Kurhessenstraße 5

64546 Mörfelden-Walldorf

Telefon: +49 6105 9702 - 0

Mobil: +49 173 7008134

E-Mail: ralf.teufel@subito.de

www.subito.de

SUBITO
SOFTWARE | CONSULTING



Wir beschleunigen Ihre Projekte!

Disclaimer

Dieses Dokument ist urheberrechtlich geschützt. Es bietet einen Überblick über das Produktportfolio und mögliche Leistungen der SUBITO AG. Es erhebt jedoch keinen Anspruch auf Vollständigkeit und kann jederzeit geändert werden.

Leistungsbeschreibungen und Beschreibungen von Produktmerkmalen werden nur dann verbindlich, wenn sie gesondert vertraglich zwischen der SUBITO AG und dem Vertragspartner vereinbart werden. Die Angaben in diesem Dokument stellen insbesondere keine „Eigenschaft“ im Sinne von § 434 Abs. 1 S. 3 BGB dar.

Dieses Dokument und die darin enthaltenen Informationen dürfen ausschließlich zu Zwecken der Geschäftsbeziehung mit der SUBITO AG und der Bewertung von deren Angeboten und Produkten verwendet werden. Das Dokument beinhaltet vertrauliche Betriebs- und Geschäftsgeheimnisse der SUBITO AG oder von mit ihr verbundenen Dritten, die die SUBITO AG zur Verwendung und Weitergabe dieser Informationen ermächtigt haben. Die Verwendung des Dokuments darf nur von den zuständigen Personen innerhalb der internen Organisation des Empfängers zu den vorstehend genannten Zwecken erfolgen. Dieses Dokument und die darin enthaltenen Informationen dürfen sonstigen Dritten nur mit vorheriger schriftlicher Einwilligung der SUBITO AG zugänglich gemacht werden. Auf Aufforderung der SUBITO AG sind dieses Dokument und alle ggf. (auch teilweise) davon erstellten Kopien der SUBITO AG zurückzugeben. Ein Verstoß gegen die Bestimmungen dieses Vertraulichkeitshinweises ist gesetzlich verboten und kann Schadensersatzverpflichtungen und weitergehende rechtliche Konsequenzen begründen.